



Empleados de la plantilla de Zabala Consulting, en una fotografía tomada el año pasado.

CEDIDA

## Zabala Consulting celebra su 25 aniversario con 140 empleados y 7 sedes

**Nació en 1986, fruto de la iniciativa emprendedora de José María Zabala Martínez y hoy cuenta con 500 empresas clientes**

**CARMEN REMÍREZ**  
Mutilva

Poco podía imaginarse José María Zabala Martínez que la empresa que abrió sus puertas el 1

de enero de 1986 en Premin de Iruña bajo el nombre de Asesoría Industrial Zabala iba a celebrar su 25 aniversario en una recepción con centenares de invitados, 140 empleados, y un nombre del tirón en el sector de Zabala Innovation Consulting. Ayer, sin embargo, José María Zabala, director general, se encontró con esa realidad y, en presencia del presidente del Gobierno de Navarra, Miguel Sanz, aprovechó su discurso para echar la vista atrás y

recordar no sólo lo que ha cambiado, sino también lo que con el paso de los años ha permanecido. "Aquellos primeros clientes de 1986 siguen siendo clientes, y son hoy también amigos. Hemos seguido compitiendo en el mercado con las mismas armas: una brújula permanente, resolver los problemas de nuestros clientes, y unos valores inalterables: la confianza, el respeto, el compromiso y la cooperación".

Lo que sí ha crecido, y mucho,



José María Zabala Martínez, director general, en su discurso. JAVIER SESMA

ha sido el tamaño del grupo. De la iniciativa emprendedora de una persona ha surgido una empresa que da empleo actualmente a 140 personas, 100 de ellas en la sede de Mutilva (Zabala cuenta asimismo con delegaciones en Bruselas, Madrid, Barcelona, Sevilla,

Santiago de Compostela y Valencia); que cuenta con 500 empresas entre sus clientes y que ha llegado a acuerdos estratégicos con puntos como Buenos Aires, México, Nueva York, Shangai, Bolivia o Brasil. Su reto, ahora: ser líderes en internacionalización.

El colegio San Ignacio (Jesuitas) de Pamplona ha participado en un proyecto educativo para detectar dificultades en el aula. Los impulsores quieren extenderlo a más centros el próximo curso

## Colegios contra el fracaso escolar

**SONSOLES ECHAVARREN**  
Pamplona.

**U**N niño de 5 años tiene problemas para hacer operaciones de cálculo mental. Y su maestra, que debe atenderle a él y a los otros 24 niños en el aula, investiga en Internet y lee el caso de una compañera de otro centro que tuvo un alumno con un problema similar. Comprueba que después aplicar unas técnicas de cálculo, el niño mejoró. Y decide utilizar el mismo método. Este puede ser uno de los casos con los que se encontraron los veinte maestros de Infantil y Primaria del colegio San Ignacio (Jesuitas) de Pamplona. Desde el curso pasado, el centro está inmerso en un proyecto educativo para detectar de manera precoz el fracaso escolar y poder paliarlo. El proyecto HADA (Herramientas de Apoyo para las Dificultades de Aprendizaje), que impulsa el centro de innovación pedagógica Urkide (Vitoria), quiere extender esta iniciativa al resto de colegio públicos y concertados de Navarra. En la Comunidad foral, el porcentaje de fracaso escolar (alumnos que no consiguen el título de graduado en ESO) es del 12%, frente al 30% de la media nacional.

El responsable del proyecto HADA, Víctor Maeztu, presentó



Alumnos con mochilas, a la entrada de un colegio en Madrid.

EFE

ayer en Pamplona esta propuesta pedagógica, que se basa en la filosofía del sistema educativo finlandés: la capacitación de los docentes y su responsabilidad para sacar a todos los alumnos adelante, también a los que tienen más dificultades de aprendizaje. "En nuestro centro, que es un colegio concertado con alumnos con necesidades especiales, aplicando estos métodos, hemos conseguido reducir el fracaso escolar de 14% al 3% en unos años", insistió. Desde el curso pasado, participan en esta

iniciativa más de cien centros y 1.300 profesores de toda España. En Navarra, además de San Ignacio, han confirmado que se sumarán el próximo curso los colegios públicos de San Jorge (Pamplona), Juan Bautista Iruzun (Peralta) y el concertado Irabia (Burlada). La financiación económica corre a cargo de Kutxa Fundazioa. De momento, ha aportado 400.000 euros (200.000 el curso pasado y una cantidad similar el actual). Para 2011-2012 se prevé invertir como mínimo otros 200.000 euros.

La coordinadora de Educación Infantil y Primaria (3-12 años) del colegio San Ignacio, Marisa Ruiz, recuerda que en el centro están "muy satisfechos" de los resultados del proyecto, en el que participan 24 profesores de estos niveles. "Está sirviendo no sólo para los niños con dificultades de aprendizaje o necesidades educativas especiales, sino para todos", insiste. Víctor Maeztu recuerda que "el fracaso escolar no se reduce de la noche a la mañana". "Como se aplica con niños de Infantil y Primaria,

### ¿QUÉ INFLUYE?

**Déficit intelectual.** Alumnos con capacidades límites o altas capacidades.  
**Alteraciones del lenguaje.** En expresión y recepción  
**Déficit sensoriales.** Dislexia, dificultad para aprender a leer a escribir.  
**Origen social.** Si la situación económica y cultura de los padres es baja, el riesgo de fracaso escolar aumenta.  
**Nacionalidad y etnia.** Pueden aumentar el fracaso.  
**Familias rotas.** La respuesta de la infancia y la adolescencia ante los cambios en la convivencia suele ser mala  
**Hiperactividad**

habrá que esperar a que lleguen a la ESO para ver sus resultados".

### Curso por Internet

Los docentes de los colegios navarros que se sumen a la iniciativa participarán en un curso on-line (del 18 de abril al 30 de junio), en el que les explicarán cómo detectar los indicios del fracaso escolar desde edades tempranas. El curso está abierto para maestros de Infantil y Primaria (3-12 años) y profesores de 1º y 2º de ESO (12-14). Además, los docentes que lo sigan (un mínimo de diez por cada centro) podrán utilizar la biblioteca digital que ha desarrollado el centro Urkide y que sirve como punto de encuentro para que los docentes compartan sus experiencias. Más información en [www.ciurkide.org](http://www.ciurkide.org)